



COVID-19 И КЛЮЧЕВЫЕ БИЗНЕС-РИСКИ

Апрель 2020

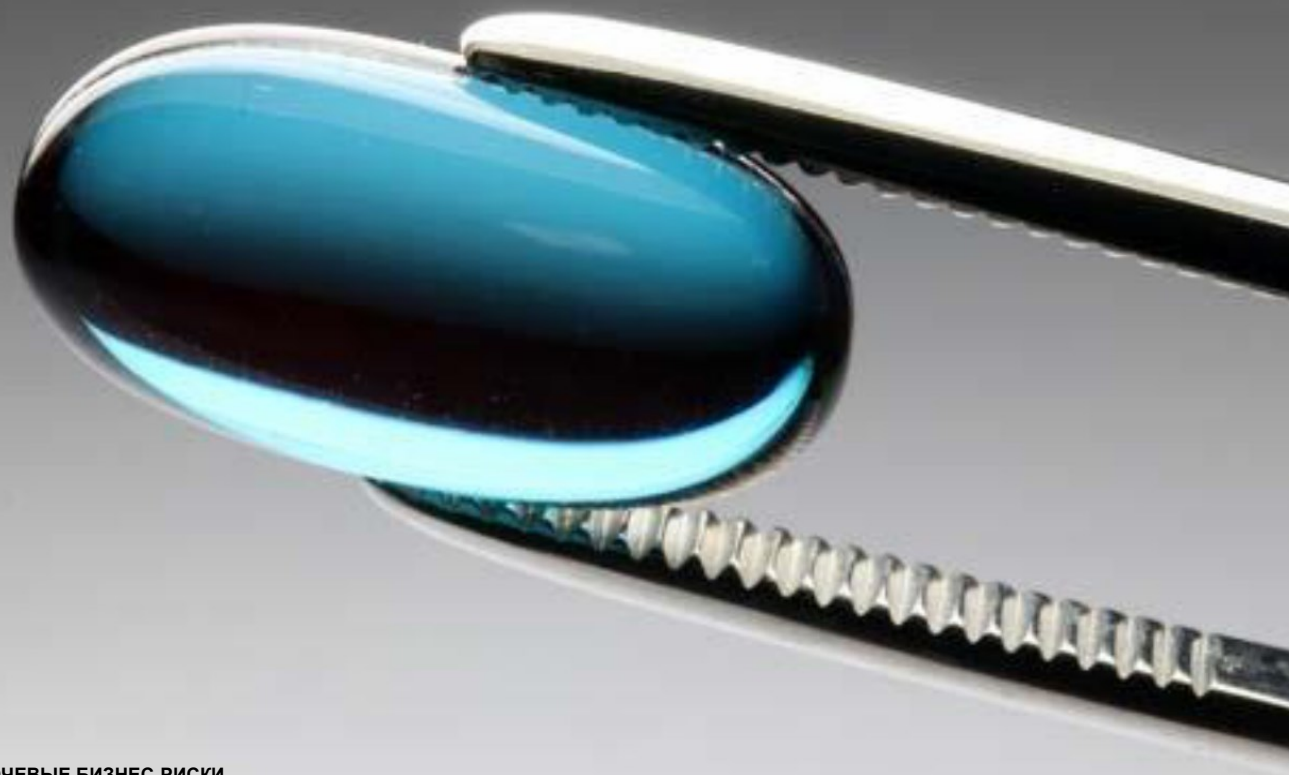


COVID-19 – коронавирусная инфекция, которая развивалась от локальных случаев заражения в Китае до состояния глобальной пандемии, официально объявленной Всемирной организацией здравоохранения.

Правительства, компании и все большее число людей пытаются принимать системные меры предосторожности для предотвращения и задержки распространения вируса, от которого в настоящее время пока еще нет вакцины.

В данном документе представлен обзор некоторых ключевых факторов, на которые компаниям следует обратить особое внимание при планировании стратегии по управлению рисками в условиях пандемии COVID-19. Указанный перечень факторов не является исчерпывающим и не заменяет собой профессиональную консультацию.

Для получения подробных антикризисных рекомендаций для бизнеса, мы рекомендуем обратиться к нашим специалистам.





КЛЮЧЕВАЯ ЗОНА РИСКА: ЛЮДИ – СОТРУДНИКИ, КЛИЕНТЫ И ПОСТАВЩИКИ

Прежде всего, каждой компании необходимо обеспечить главное: чтобы люди – сотрудники, клиенты и поставщики – не подверглись риску заражения. Многие компании уже приняли меры предосторожности по ограничению командировок и переводу на удаленную работу, чтобы гарантировать поддержание стабильной работы и эффективности в безопасной бизнес-среде.

Какие действия может предпринять моя компания?

- Убедиться, что все сотрудники проинформированы о ключевых рекомендациях по соблюдению эпидемиологической безопасности
- Принять/пересмотреть политику в области удаленной работы и, при необходимости, внести изменения
- Пересмотреть правила в отношении командировок и внести соответствующие ограничения
- Вести учет перемещений и поддерживать тесный контакт с сотрудниками, находящимися в очагах заражения
- Предоставить соответствующие средства защиты для снижения риска заражения
- Выработать план взаимодействия с ключевыми подразделениями/сотрудниками, связь с которыми недоступна или затруднена

КЛЮЧЕВАЯ ЗОНА РИСКА: ФИНАНСИРОВАНИЕ И ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК

Вирус ограничивает возможность не только поездок, но и присутствия на своих рабочих местах. Эти ограничения уже повлияли на такие сектора, как туристический бизнес, авиаперевозки и сфера обслуживания. В более широком смысле это приводит к временному прекращению операционной деятельности, негативно влияя на цепочки поставок и пути выхода на рынок. Невозможность производить и продавать продукцию и оказывать услуги может повлиять на доходы и финансирование вашего бизнеса, а также на деятельность ваших основных поставщиков и клиентов.

Какие действия может предпринять моя компания?

- Проводить постоянный анализ ваших денежных потоков и текущих финансовых обязательств
- Постоянно оценивать изменение ключевых рисков клиентов и поставщиков
- Остановиться, чтобы продолжить движение: понять, какая деятельность является важнейшей, и какие у вас есть возможности для сохранения денежных средств без ущерба для устойчивости бизнеса
- Взаимодействовать с сотрудниками для поиска возможностей для повышения эффективности
- Переговорить с кредиторами, чтобы помочь им понять стоящие перед вами проблемы и имеющиеся варианты решения

КЛЮЧЕВАЯ ЗОНА РИСКА: ЦЕПОЧКИ ПОСТАВОК

В связи с ограниченным передвижением людей и товаров происходит нарушение цепочек поставок, и ситуация со временем может ухудшиться.

Какие действия может предпринять моя компания?

- Оценить общий риск для вашей цепочки поставок посредством установления связей с поставщиками для понимания их планов и предпринимаемых мер по обеспечению бесперебойной работы
- В качестве чрезвычайной меры, по возможности, найти альтернативных поставщиков
- В качестве меры предосторожности выявить необходимость увеличения уровня запасов с учетом возможного влияния на денежные потоки
- Взаимодействовать с поставщиками логистических услуг для разработки вариантов доставки товаров в случае изменения стандартных маршрутов

КЛЮЧЕВАЯ ЗОНА РИСКА: КОНТРАКТЫ

В то время, когда ведение бизнеса в привычном режиме невозможно, обеспечение структурированного и последовательного подхода к договорным обязательствам может содействовать определенности как в контрактах, заключаемых с вашими клиентами, так и в контрактах с поставщиками.

Какие действия может предпринять моя компания?

- Пересмотреть ваше нынешнее контрактное положение с юристами для понимания имеющихся у вас вариантов действий
- Определить, предусмотрены ли в контрактах положения форс-мажора, касающиеся эпидемии, и как они влияют на исполнение договорных прав и обязательств
- Оценить финансовые последствия от неспособности выполнять договорные обязательства
- Пересмотреть ваши механизмы страхования, чтобы определить, какую защиту они предлагают в отношении коронавируса и прекращения хозяйственной деятельности





ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Аудиторская сеть Moore Global разработала руководство для компаний о потенциальных последствиях вспышки коронавируса для бухгалтерского учета и финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года

Вы можете ознакомиться с данным руководством [здесь](#)

MOORE GLOBAL NETWORK

Цель Moore Global – помогать преуспевать нашим клиентам, нашим сотрудникам и сообществам, в которых они живут и работают. Мы являемся глобальной бухгалтерской и консалтинговой семьей из более чем 30,000 человек в более чем 260 независимых фирмах и более 110 странах, которые объединены и сотрудничают, чтобы заботиться о ваших потребностях на местном, национальном и международном уровнях.

Работая с фирмами Moore Global, вы будете работать с людьми, которые глубоко заботятся о вашем успехе и у которых есть стремление и преданность делу, чтобы обеспечить наилучшие результаты для вас и вашего бизнеса. Вы будете иметь больший доступ к высокому уровню экспертизы, чем со многими фирмами. Мы будем рядом, когда вы нуждаетесь в нас, чтобы помочь вам разобраться в лабиринте информации, чтобы направлять вас в ваших решениях и убедиться, что вы используете каждую возможность. Чтобы помочь вам преуспевать в меняющемся мире.

СВЯЖИТЕСЬ С НАМИ

Найдите ближайшую к Вам фирму на сайте
www.moore-global.com

или напишите нам:
marketing@moore-global.com
info@moore.kz



kazakhstan.moore-global.com